



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
1. Consolidarea misiunii educaționale, științifice și culturale a Facultății de Teologie Ortodoxă în context instituțional, național și internațional.	1.1. Continuarea și dezvoltarea strategiei pentru calitate în domeniul învățământului, în acord cu standardele naționale și criteriile academice de evaluare a universităților.	Asigurarea nivelului înalt de pregătire a studenților, în concordanță cu standardele naționale și internaționale; Înzestrarea studenților cu cunoștințele și capacitățile necesare integrării active și eficiente în viața socială și în profesie, orientarea lor spre o atitudine creatoare și independentă, spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi prin competență și permanentă autoinstruire.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
	1.2. Promovarea unei politici de dezvoltare cantitativă și calitativă a corpului profesoral și de cercetători, propriu.	Dezvoltarea excelenței în evoluția profesională a cadrelor didactice și de cercetare, încurajarea atașamentului și loialității față de instituția de învățământ.	Conform statelor de funcții și de personal didactic și de cercetare.	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
	1.3. Susținerea prioritară a calității cercetării științifice, cu scopul de a contribui pe termen lung, la clasarea universității într-o categorie care să presupună și componenta de cercetare.	Măsuri privind personalul, asigurarea finanțării și a bazei logistico-materiale, pentru respectarea standardelor impuse universităților	Buget UAB cercetare	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
	1.4. Adaptarea organizării instituționale și restructurarea curriculum-ului, în strânsă legătură cu ciclicizarea programelor de studii și cu organizarea specializărilor universitare.	Găsirea și aplicarea soluțiilor optime pentru adaptarea actualelor domenii și specializări la piața muncii și la reglementările legale actuale în domeniu.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
	-	Corelarea programelor de dezvoltare instituțională cu resursele financiare disponibile sau pe care Facultatea de	Buget UAB	D.F.T.O. Ad.Fin.	Permanent	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
		Teologie Ortodoxă le poate atrage prin prestări de servicii specifice, prin programe și contracte cu beneficiari, inclusiv prin participarea la programele europene.				
	1.6. Extinderea relațiilor de cooperare cu facultăți și instituții din țară și străinătate.	Cooperare prin programe de cercetare comune și prin mobilități de cadre didactice și studenți.		D.F.T.O. D.D	Permanent	Realizat
2. Promovarea, organizarea și desfășurarea admiterii 2020 precum și promovarea permanentă a programelor de studii gestionate de facultate.	2.1. Pregătirea campaniei de promovare publică a Facultății de Teologie Ortodoxă prin tipărirea pliantelor și afișelor cu oferta educațională și facilitățile oferite, care se vor distribui în liceele din județ și din țară.	Desfășurarea în bune condiții a activităților de promovare a admiterii; Atragerea studenților din străinătate la specializarea nou creată: Artă Sacră	Conform Bugetului de admitere și de promovare a imaginii instituției 2020	D.F.T.O. D.D. S. Șef	Ianuarie-Februarie Martie 2020	Realizat parțial
	2.2. Campanie de promovare a admiterii și a specializărilor gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă în mass-media locală, regională și națională (diseminarea informațiilor privind admiterea precum și a tuturor activităților care contribuie la imaginea favorabilă a facultății / universității, precum burse Erasmus+ și premii acordate studenților, participarea acestora la manifestări naționale / internaționale, etc.)	Atragerea unui număr cât mai mare de candidați la programele de studii gestionate de facultate; Atragerea studenților din țară și străinătate la specializările nou create.	Conform bugetului de admitere și de promovare a imaginii instituției 2020	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Permanent	Realizat parțial
	2.3. Promovarea admiterii în rândul elevilor de liceu (întâlnire cu elevii din liceele din principalele orașe din Transilvania, distribuirea de materiale informative, expuneri de afișe și bannere, panotaje de tip stradal OUTDOOR (bannere personalizate), spoturi publicitare OUTDOOR pe panouri cu	Creșterea calitativă a candidaților la programele de studii ale facultății, prin contribuția la procesul de orientare în carieră a absolvenților de liceu.	Conform Bugetului de admitere și de promovare a imaginii instituției 2020	D.F.T.O. D.D. S.Șef.	Ianuarie - Septembrie 2020	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	leduri, organizarea de „Zile ale porților deschise” în universitate, menținerea în programul sesiunii științifice dedicate studenților a secțiunii „Elevii în parteneriat cu universitatea”; precum și o bună colaborare cu Protopopiatele din cadrul Arhiepiscopiei Ortodoxe de Alba Iulia					
	2.4. Acțiune conexă de promovare a ofertei educaționale a Facultății de Teologie Ortodoxă, tuturor specializărilor din domeniu teologic, muzical și arte vizuale	Îmbunătățirea relațiilor cu mediul preuniversitar (inspectorat, licee) ca factor cheie în sprijinul recrutării candidaților pentru oferta de programe a facultății; Implicarea elevilor și profesorilor în activități comune, cercuri studențești, evenimente culturale, evenimente sportive activități de consiliere și orientare școlară.	Buget UAB	D.F.T.O. D.D.	Noiembrie 2020	Realizat
	2.5. Acțiunea de promovare a ofertei educaționale a Facultății de Teologie Ortodoxă, pe plan internațional, pentru studenți, prin participarea la târguri de educație, organizate în străinătate, promovarea ofertei educaționale prin intermediul ambasadelor; precum și a episcopiiilor ortodoxe din diasporă	Testarea cererii privind oferta educațională a facultății pe zona asiatică și implicit atragerea studenților străini la specializările gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă și la specializarile (Artă Sacră).	Buget UAB	CRI D.F.T.O. D.D	Mai 2020	Nerealizat din cauza restricțiilor impuse de situația epidemiologică din țară și străinate
	2.6. Admiterea candidaților la specializările gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă.	Recrutarea studenților și ocuparea unui număr cât mai mare de locuri din oferta educațională.	Buget UAB	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Iulie - Septembrie 2020	Realizat

**Facultatea de Teologie Ortodoxă****RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020**

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
Obiectivul 3 Sustinerea și motivarea studenților prin diferite acțiuni	3.1. Susținerea fondului de burse pentru studenții cu performanțe deosebite, dar și pentru studenții din anul I de studii, premianți la olimpiadele școlare în timpul liceului;		Venituri proprii	D.F.T.O. S.Șef	Permanent	Realizat
	3.2. Susținerea fondului de burse sociale pentru studenții cu probleme materiale, sub forma unei mese gratuite cazare gratuită sau parțial gratuită, respectiv scutire parțială a taxei de studiu din venituri proprii;		Venituri proprii	D.F.T.O. S.Șef	Permanent	Nerealizat din lipsa de fonduri. Situația epidemiologică a impus susținerea de la domiciliul studentului a cursurilor.
	3.3. Valorificarea avantajelor oferite de creditele transferabile (mobilitatea studenților, prelungirea școlarizării, refacerea parcursului la disciplinele nepromovate, întrerupere și reluare de studii);		Venituri proprii, Buget Erasmus	D.F.T.O. Dir. C.RI Secretar șef	Permanent	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	3.4. Creșterea motivației studenților pentru pregătirea profesională prin perioade de studii în străinătate, stagii de practică.		Venituri proprii fond Erasmus	D.F.T.O. Pir. C.RI	Permanent	Nerealizat din cauza restricțiilor impuse de situația epidemiologică din țară și străinate
4. Desfășurarea procesului didactic în concordanță cu Sistemul de Management al Calității instituit în cadrul Universității.	4.1. Organizarea activităților didactice, respectarea orarului didactic stabilit și a conținutului declarat al disciplinelor de studiu, stabilit prin Fișele disciplinelor, aplicarea de chestionare de alegere a disciplinelor opționale (termen mai 2019);	Optimizarea procesului didactic.	-	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Permanent	Realizat
	4.2. Monitorizarea rezultatelor la învățătură ale studenților;	Determinarea cauzelor eventualelor rezultate nesatisfăcătoare, în vederea eliminării acestora.	-	D.F.T.O. S.Șef	Permanent	Realizat parțial
	4.3. Dezvoltarea unui sistem de bune practici nediscriminatorii și de sprijinire în activitatea de învățare a studenților cu dificultăți de învățare, a studenților cu dizabilități monitorizarea respectării orelor de consultații;	Îmbunătățirea rezultatelor la învățătură, ale studenților.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
5. Eficientizarea relației student-cadre didactice; student-administrație, secretariat.	5.1. Actualizarea permanentă pe pagina electronică a Facultății de Teologie Ortodoxă și a departamentului de specialitate a informațiilor relevante pentru studenți – atât din sfera didactică, cât și de administrație-secretariat.	Transparența informațiilor și sprijinirea studenților în cunoașterea la timp a informațiilor relevante ale procesului de învățământ și secretariat.	-	D.F.T.O. D. D. S.Șef	Permanent	Realizat
	5.2. Actualizarea și postarea pe paginile electronice ale departamentelor a ghidurilor metodologice privind întocmirea lucrărilor de licență și disertație,	Asigurarea premiselor privind elaborarea de către studenți a unor lucrări de licență/disertație care să îndeplinească	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	a regulamentelor, a temelor de licență și disertație.	standardele de calitate specifice domeniului.				
	5.3. Desfășurarea de întâlniri periodice ale conducerii Facultății de Teologie Ortodoxă și a tutorilor de an cu reprezentanții studenților.	Diseminarea către studenți a informațiilor relevante ale procesului de învățământ și secretariat, cunoașterea problemelor studenților.	-	D.F.T.O. S.Șef	Lunar, în timpul anului universitar	Realizat
6. Îmbunătățirea calității învățării și a implicării studenților în activitățile de cercetare.	6.1. Acordarea de burse de performanță, de merit studenților cu cele mai bune rezultate.	Sporirea spiritului de competiție în rândul studenților, stimularea studenților cu performanțe în învățare.	Buget UAB	D.F.T.O. S.Șef	După fiecare sesiune de examene	Realizat
	6.2. Organizarea, efectuarea și monitorizarea activității de practică de specialitate; consolidarea / extinderea rețelei de entități cu care să fie încheiate Convenții pentru organizarea practicii de specialitate.	Creșterea nivelului de însușire a aspectelor practice specifice domeniului de studiu.	-	D.D. Tutori	Ianuarie – Septembrie 2020	Realizat
	6.3. Implicarea studenților și a masteranzilor în cercurile științifice studențești.	Îmbinarea cunoștințelor acumulate de studenți în procesul de învățare cu cele dobândite prin activitatea de cercetare.	-	D.D.	Permanent	Realizat
	6.4. Organizarea Simpozionului Național de Comunicări Științifice Studențești și sprijinirea participării studenților cu lucrări la evenimente similare și la Olimpiade naționale ale studenților în domeniul științelor economice, organizarea unor școli de vară și ediții ale unor concursuri studențești.	Promovarea activităților didactice desfășurate în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă; eficientizarea / îmbunătățirea procesului de învățământ și cercetare prin raportarea la exemplele de bune practici din alte centre universitare.	Buget cercetare	D.D. Ad.Fin.	Conform calendarului manifestărilor științifice destinate studenților (sesiunea studențească aprilie 2020) Permanent	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	6.5. Sprijinirea studiului individual al studenților, prin analiza publicațiilor recente de specialitate și formularea de propuneri pentru achiziționarea acestora în Biblioteca Universității.	Îmbunătățirea dotărilor cu cărți și publicații de specialitate.	Buget UAB	D.D.	Permanent	Realizat
	6.6. Valorificarea avantajelor oferite de creditele transferabile (mobilitatea studenților, prelungirea școlarizării, refacerea parcursului disciplinelor nepromovate, întrerupere și reluare de studii).	Asigurarea diseminării către studenți a informațiilor cu privire la oportunitățile de învățare oferite de legislația în vigoare și pe cale de consecință, optimizarea procesului de învățare.	-	D.F.T.O. S.Șef	Permanent	Realizat
7. Dezvoltarea bazei de date cu absolvenții programelor de studiu gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă.	7.1. Obținerea și stocarea de informații privind parcursul profesional al absolvenților studiilor universitare precum și încadrarea acestora pe piața muncii, demers în cadrul asociației foștilor absolvenți, ALUMNI.	Monitorizarea gradului de inserție pe piața muncii a absolvenților și corelarea ofertei de absolvenți ai universității cu cererea de specialiști din domeniu.	-	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Permanent	Realizat cu sprijin CICOC
8. Consolidarea corpului profesoral și de cercetători propriu, încadrarea în standardele cantitative și calitative (de autorizare/acreditate), privind personalul didactic și de cercetare.	8.1. Analiza permanentă a șanselor de evoluție profesional-științifică a personalului didactic titular	Încadrarea în standardele cantitative și calitative privind personalul didactic și de cercetare, cerute în cadrul procesului de autorizare/acreditate/evaluare a programelor de studii respectiv a instituției .	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat
	8.2. Monitorizarea gradului în care fiecare cadru didactic își îndeplinește atribuțiile din Fișa postului – proiectarea și realizarea activităților didactice, cercetarea științifică, relațiile cu studenții, implicarea în comunitatea academică.	Desfășurarea în condiții de calitate a procesului didactic și de cercetare, precum și a altor activități derulate în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
	8.3. Monitorizarea modului în care cadrele didactice își respectă obligațiile de întocmire a materialelor didactice pentru disciplinele pe care le	Creșterea calității serviciilor de documentare puse la dispoziția studenților și facilitarea studiului	-	D.F.T.O. D.D.	Începutul fiecărui semestru	Realizat partial



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	predau (elaborarea suportului de curs și a îndrumărilor de seminar/laborator).	individual al studenților.				
	8.4. Monitorizarea raportării în baza de date a cercetării științifice, pentru fiecare cadru didactic, în raport cu „Metodologia evaluării calității corpului profesoral”.	Creșterea coeficientului de cercetare științifică a Universității, atragerea de fonduri prin activitatea de cercetare		D.F.T.O. D.D.	Ianuarie 2020	Realizat partial
	8.5. Elaborarea de propuneri de modificare a criteriilor de cuantificare a activității de cercetare la nivel de universitate, în acord cu reglementările actuale în domeniu, privind condițiile de promovare/abilitare.	Orientarea obiectivelor de cercetare ale cadrelor didactice către standardele actuale din domeniu		D.F.T.O. D.D.	Finalul anului universitar 2020	Realizat partial
	8.6. Întocmirea statelor de funcții pentru anul universitar 2019-2020 care să îndeplinească standardele privind numărul și structura personalului didactic titular în raport cu numărul și structura posturilor didactice.	Respectarea standardelor naționale privind numărul și structura personalului didactic și a regulamentelor interne ale universității	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat
	8.7. Analiza statelor de funcții de personal didactic și de cercetare pentru anul universitar 2020-2021 și a necesităților de scoatere la concurs a posturilor vacante, în raport cu posibilitățile financiare ale facultății și cu prognozele privind perspectivele specializărilor și evoluția numărului de studenți.	Armonizarea structurii și numărului posturilor didactice cu posibilitățile financiare ale Facultății de Teologie Ortodoxă.	-	D.F.T.O. D.D.	Iunie 2020	Realizat
	8.8. Întocmirea statelor de funcții de personal didactic și de cercetare pentru anul universitar 2020-2021.	Îndeplinirea condițiilor necesare derulării activității de învățământ.	-	D.F.T.O. D.D.	Septembrie 2020	Realizat
	8.9. Scoaterea la concurs a posturilor didactice și de cercetare vacante și distribuirea conform cu normele în vigoare a orelor rămase nealocate (inclusiv prin posibilitatea cooptării doctoranzilor	Consolidarea corpului profesoral și de cercetători propriu.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	cu frecvență și a cercetătorilor, cu respectarea legislației)					
	8.10. Evaluarea anuală a activității personalului didactic și de cercetare – monitorizarea activităților de evaluare colegială, autoevaluare și evaluare din partea conducătorilor direcți.	Realizarea premiselor desfășurării unei educații de calitate.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat
	8.11 Continuarea instruirii personalului didactic pentru utilizarea metodelor moderne de predare/învățare /evaluare și utilizare a platformelor e-Learning /TEAMS.			D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat prin utilizarea platformelor MOODLE și TEAMS
9. Eficientizarea activității personalului administrativ și de secretariat.	9.1. Evaluarea permanentă și periodică anuală a personalului administrativ și de secretariat.	Eficientizarea activității de secretariat. Adaptarea programului de lucru cu studenții în funcție de solicitările acestora.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
	9.2. Derularea controlului intern pe probleme de secretariat. 9.3 Perfecționarea pregătirii profesionale a personalului didactic auxiliar.	Evitarea eventualelor erori în activitățile de secretariat și atunci când e cazul, remediarea în timp util a erorilor semnalate. Organizarea de programe de perfecționare profesională a personalului auxiliar.	-	D.F.T.O. S.Șef	Periodic, conform deciziei interne.	Realizat
10. Creșterea gradului de funcționalitate în plan administrativ și în activitatea profesional-științifică a departamentelor Facultății de Teologie Ortodoxă.	10.1. Organizarea lunară a ședințelor de departament, în cadrul cărora vor fi abordate aspecte care țin de procesul didactic și de programele de studii, de componenta de cercetare, de evaluarea membrilor departamentului, de probleme administrative (rezolvarea acestora fiind distribuită în mod echitabil către toți membrii	Creșterea coeziunii de grup și eficientizarea activităților în departamente.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat

**Facultatea de Teologie Ortodoxă****RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020**

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	departamentelor), precum și aspecte profesional-științifice (prezentarea unor teme de interes profesional pentru cadrele didactice).					
	10.2. Optimizarea activității de evaluare și autoevaluare a activității didactice la nivelul departamentelor, pentru a stimula acțiuni de perfecționare și autoperfecționare.	Creșterea performanțelor corpului profesoral în procesul didactic.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat partial
	10.3. Derularea controlului intern la departamentele de specialitate în vederea verificării procesului de proiectare didactică (evidența fișelor disciplinelor, inclusiv depunerea lor în format electronic la bibliotecă, evidența materialelor didactice, orare, actualizare informații pe site, etc.).	Optimizarea procesului didactic prin semnalarea și corectarea în timp util a eventualelor erori apărute în procesul de proiectare didactică.	-	D.F.T.O.	La începutul fiecărui semestru.	Realizat
11. Creșterea autonomiei structurilor facultății.	11.1. Decanul și directorul de departament vor fi invitați permanent la ședințele Senatului, fără drept de vot, dar cu dreptul de a participa la analiza problemelor și deciziilor supuse dezbaterii.			D.F.T.O. D.D.	Permanent	Nerealizat Incepand cu aprilie 2020 activitățile Senatului s-au desfășurat exclusiv online.
12. Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii de licență, master și doctorat în acord cu respectarea cerințelor normative de ierarhizare anuală a programelor de studii de către M.E.C.T (L.E.N. 1/2011) precum și	12.1. Monitorizarea procesului de învățământ, prin analiza internă periodică a programelor de studii gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă și adaptarea ofertei educaționale, a Planurilor de învățământ și a conținutului Fișelor de disciplină la cerințele pieței muncii, la standardele naționale din domeniu, având în vedere și compatibilizarea curriculară cu programele de studii europene, precum și respectarea următoarelor principii:	Îndeplinirea standardelor de calitate specifice programelor de licență, master și doctorat (A.R.A.C.I.S., M.E.N.), astfel încât cât mai multe programe de studii dintre cele gestionate de facultate să își mențină clasificarea în categorii superioare sau după caz, să accedă la o categorie superioară.		D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
în acord cu standardele ARACIS.	relevanța disciplinelor, evitarea suprapunerilor, încurajarea interdisciplinarității, prezența disciplinelor formative, formarea competențelor în concordanță cu specificul specializării și a cerințelor pieței muncii.					
	12.2. Elaborarea și depunerea Rapoartelor de evaluare periodică a programelor de studii (pentru 2020)	Îndeplinirea cerințelor normative pentru funcționarea programelor de licență, master și doctorat.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform calendarului ARACIS	Realizat
13. Perfecționarea activității didactice, pentru învățământul la distanță.	13.1. Organizarea activității didactice la învățământul de tip ID și monitorizarea modului de întocmire a materialelor didactice și de utilizare a platformei electronice.	Creșterea calității și eficientizarea învățământului la distanță.	-	D.F.T.O. Ad. Fin. D.D.	Permanent	Realizat în colab cu Departamentul ID
14 Perfecționarea și modernizarea activității didactice, promovarea metodelor de predare-învățare interactive.	14.1. Dezvoltarea de instrumente de învățare în format clasic și electronic, pentru uzul studenților, integrarea în procesul de predare-învățare a platformelor de tip e-Learning disponibile în universitate.	Creșterea calității și eficientizarea procesului de predare – învățare.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat în colab cu Departamentul ID
15. Diversificarea liniilor de licență	15.1. Includerea în oferta educațională și pentru anul universitar 2020-2021 a specializării: Administrarea Afacerilor în limba engleză.	Atragerea în cadrul facultății a unui număr cât mai mare de studenți străini.		D.D. D.F.T.O.	Ianuarie 2020	Realizat partial -
16. Creșterea nivelului calitativ și de recunoaștere națională și internațională a revistelor de specialitate editate în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă.	16.1. Sprijinirea proceselor de completare a colectivelor de redacție cu cadre didactice și cercetători recunoscuți din țară și străinătate, actualizarea continuă a paginilor electronice ale revistelor de specialitate, promovarea schimburilor revistelor de specialitate cu reviste din țară și străinătate și realizarea demersurilor necesare	Creșterea calității precum și a vizibilității naționale și internaționale a revistelor de specialitate și facilitarea accesului la conținutul revistelor.	-	Editori Șefi	Permanent	Realizat partial



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	pentru o bună cotare a revistelor atât la nivel național cât și internațional.					
17. Dezvoltarea și promovarea cooperării în domeniul cercetării pe plan național și internațional.	17.1. Organizarea de conferințe și manifestări științifice de specialitate naționale și internaționale.	Oportunitatea valorificării rezultatelor cercetării cadrelor didactice/ de cercetare prin facilitarea schimbului de informații cu colaboratori externi, pe diverse teme de cercetare comune, constituirea unor echipe de cercetare de excelență și implicit creșterea vizibilității instituției.	-	D.F.S.E, D.D.	Conform calendarului conferințelor	Realizat
18. Dezvoltarea și intensificarea activităților desfășurate în cadrul Centrelor de cercetare ale Facultății de Teologie Ortodoxă.	18.1. Depunerea de granturi și proiecte de cercetare, în vederea obținerii de finanțări naționale și/sau internaționale.	Crearea de oportunități de cercetare.	-	D.D.	Permanent	Realizat
19. Raportarea și previzionarea activității de cercetare desfășurate la nivelul programelor de studii, în cadrul departamentului de specialitate și la nivel de facultate.	19.1. Întocmirea Raportului de cercetare (la nivel de departament și facultate) pentru anul 2020, întocmirea Planului de cercetare aferent anului 2021, pe specializări de studiu, departament, respectiv facultate.	Centralizarea informațiilor privind cercetarea științifică, analiza gradului de îndeplinire a obiectivelor din planul de cercetare pe anul anterior precum și stabilirea obiectivelor de cercetare pe anul 2021 pornind de la stadiul actual al componentei de cercetare și în acord cu standardele din domeniu (inclusiv cele privind ierarhizarea programelor de studii).	-	D.D.	Ianuarie-martie 2020	Realizat
20. Creșterea vizibilității cercetărilor cadrelor didactice și de cercetare.	20.1. Încurajarea participării cadrelor didactice și de cercetare la manifestări științifice recunoscute în țară și străinătate, precum și a publicării de lucrări în reviste și edituri recunoscute.	Diseminarea rezultatelor cercetărilor pe plan național și internațional, atingerea obiectivelor din planul de cercetare.	Buget UAB	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat partial – lipsa de fonduri



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
21 Implicarea activă a facultății în viața economico-socială a comunității.	21.1. Dezvoltarea de colaborări cu diverse tipuri de entități din țară, încheierea de contracte și parteneriate.	Organizarea de activități comune – conferințe științifice, practica de specialitate, furnizarea de către facultate a unor servicii către respectivele entități, activități de parteneriat cu firmele de pe piața muncii, care să sprijine atât motivarea studenților valoroși, cât și orientarea firmelor spre ideea de a investi în formarea potențialilor angajați.	-	DFSE D.D.	Permanent	Realizat
22. Inițierea de noi relații academice internaționale.	22.1. Dezvoltarea unor noi programe de schimburi academice de tipul "visiting professor".	Creșterea vizibilității academice, facilitarea schimburilor științifice.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Nerealizat
	22.2 Schimburi de studenți (mobilități) cu alte universități din străinătate.	Creșterea accesului studenților la cunoașterea prin schimb de experiență.	-	D.D.	Permanent	Nerealizat din cauza restricțiilor impuse de situația epidemiologică
	22.3. Identificarea oportunităților și inițierea demersurilor de recunoaștere internă și/sau internațională a Centrelor de cercetare recunoscute instituțional.	Recunoașterea națională și/sau internațională a centrelor de cercetare.	-	D.D. Directorii Centrelor de cercetare.	Permanent	Realizat parțial
23. Gestiunea eficientă a resurselor financiare ale Facultății de Teologie Ortodoxă	23.1. Monitorizarea permanentă a cheltuielilor angajate la nivelul facultății și identificarea potențialelor surse de finanțare.	Administrarea resurselor financiare, bazată pe echilibrarea optimă a raportului dintre nevoi și resurse.	-	D.F.T.O. Ad. Fin.	Permanent	Realizat
	23.2. Proceduri de monitorizare a achitării taxelor de școlarizare de către studenți, prin evidența	Evidențe clare privind situația financiară a studenților în regim cu taxă.	-	D.F.T.O. Ad.Fin.	Permanent	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
	operativă la nivelul secretariatului, pe baza corelațiilor cu serviciul financiar contabil al universității.					
24. Aplicarea de proceduri de evaluare internă a calității programelor de studii.	24.1. Desfășurarea de întâlniri ale Comisiilor de evaluare internă și asigurarea calității educației, constituite pentru programele de studii, context în care se vor analiza programele de studiu și se vor formula recomandări de bază în ceea ce privește conținutul rapoartelor de evaluare internă a calității educației.	Asigurarea calității programelor de studii.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate.	Realizat
25. Aplicarea procedurilor de monitorizare, prin analiză colegială, a programelor de studii.	25.1. Analiza structurii Planurilor de învățământ și a îndeplinirii cerințelor normative.	Asigurarea racordării planurilor de învățământ la standardele din domeniu dar și la cerințele formării de competențe, de pe piața muncii.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate (Aprilie 2020).	Realizat
	25.2. Analiza Fișelor de disciplină (corelații între discipline, respectarea elementelor minime obligatorii ale acestor documente).	Proiectarea optimă a conținutului procesului de învățământ, în acord cu necesitatea acoperirii competențelor specifice fiecărui program de studii.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate (Aprilie 2017).	Realizat
	25.3. Analiza rezultatelor învățării, conform cerințelor A.R.A.C.I.S. și regulamentelor interne.	Identificarea cauzelor eventualelor aspecte negative semnalate în cadrul analizei rezultatelor învățării, precum și stabilirea măsurilor de înlăturare a acestora, ca premisă de bază în creșterea gradului de promovabilitate a studenților.	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat
26. Aplicarea procedurii de evaluare a corpului profesoral.	26.1. Activități de autoevaluare, evaluare colegială, evaluare din partea studenților, evaluare din partea conducătorului direct, centralizarea rezultatelor evaluării.	Identificarea cauzelor eventualelor aspecte negative semnalate în cadrul procesului de evaluare, precum și stabilirea măsurilor de înlăturare a	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Planului operațional pe universitate.	Realizat



Facultatea de Teologie Ortodoxă

RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
		acestora, ca premisă de bază în creșterea calității procesului didactic.				
27. Încadrarea statelor de funcții în standardele A.R.A.C.I.S., în prevederile L.E.N. 1/2011 și în restricțiile bugetare	27.1. Analiza structurii proiectului Statului de funcții pe anul universitar 2020-2021 și a formei finale, pe posturi didactice, în conformitate cu normativele legale și reglementările interne instituționale, precum și prin raportare la cerințele de ordin financiar.	Asigurarea calității procesului didactic prin acoperirea orelor din planurile de învățământ cu personal calificat, în acord cu standardele specifice A.R.A.C.I.S., cu prevederile din L.E.N. 1/2011, precum și cu posibilitățile de ordin financiar ale instituției.	-	D.F.T.O. D.D. Ad. Fin.	Conform Planului operațional pe universitate	Realizat
28. Dezvoltarea cercetării la nivel de departament în relație directă cu evoluția curriculum-ului și cu nevoile procesului de învățământ.	28. 1. Stabilirea unor echipe de cercetare mixte care să asigure dezvoltarea unor programe de cercetare, pe specificul programelor de studii.	Creșterea calitativă și cantitativă a cercetării axate pe specificul programelor de studii și în consecință, o mai bună clasificare a programelor de studii.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent	Realizat
29. Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor de documentare din bibliotecă	29.1. Achiziționarea de cărți și publicații de specialitate pentru Biblioteca Universității, în raport cu necesitățile informaționale ale programelor de studii gestionate de facultate.	Îmbunătățirea dotărilor cu carte și publicații de specialitate.	Buget UAB	D.D.	Permanent	Realizat
30. Repartizarea optimă a spațiilor de învățământ/administrative, în raport cu numărul de studenți și activitățile de secretariat specifice, precum și păstrarea/modernizarea acestora în acord cu standardele de calitate din	30.1. Demersuri susținute pentru o repartizare și o gestionare judicioasă a spațiilor destinate facultății, încurajarea atragerii de fonduri în vederea continuării efortului investițional în săli și laboratoare didactice și de cercetare performante. 30.2 Demersurile specifice, necesare obținerii unui spațiu suplimentar de arhivare a documentelor facultății.	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea procesului de învățământ și cercetare precum și a activităților de administrație și secretariat la nivelul Facultății de Teologie Ortodoxă. Asigurarea condițiilor optime de arhivare a documentelor aferente secretariatului Facultății de Teologie Ortodoxă, în acord cu recomandările Comisiei de Audit Intern și cu normele de arhivare în	Buget UAB	D.F.T.O. S.Șef	Permanent	Realizat
			-	D.F.T.O. S.Șef	Conform calendarului implementării recomandărilor Comisiei de Audit	Realizat

**Facultatea de Teologie Ortodoxă****RAPORT PLAN OPERATIONAL 2020**

Obiective	Acțiuni / programe proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	STADIU REALIZARE
domeniu.		vigoare.			Intern	

Abrevieri: D.F.T.O. – Decan Facultatea de Teologie Ortodoxă, D.D. – Director Departament, Ad.Fin. - Administrator financiar Facultatea de Teologie Ortodoxă, S.Șef – Secretar șef Facultatea de Teologie Ortodoxă.

Aprobat în ședința Consiliului Facultății din data de 27.01.2021



**Decan Facultatea de Teologie Ortodoxă,
Pr.prof.univ.dr.habil. Mihai Himcinschi**