



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
1. Consolidarea misiunii educaționale, științifice și culturale a Facultății de Teologie Ortodoxă în context instituțional, național și internațional.	1.1. Continuarea și dezvoltarea strategiei pentru calitate în domeniul învățământului, în acord cu standardele naționale și criteriile academice de evaluare a universităților.	Asigurarea nivelului înalt de pregătire al studenților, în concordanță cu standardele naționale și internaționale; Înzestrarea studenților cu cunoștințele și capacitățile necesare integrării active și eficiente în viața socială și în profesie, orientarea lor spre o atitudine creatoare și independentă, spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi prin competență și permanentă autoinstruire.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent
	1.2. Promovarea unei politici de dezvoltare cantitativă și calitativă a corpului profesoral și de cercetători, propriu.	Atragerea resursei umane din exterior pentru ocuparea posturilor vacante și implicarea doctoranzilor pentru acoperirea activităților practice și de seminar. Dezvoltarea excelenței în evoluția profesională a cadrelor didactice și de cercetare, încurajarea atașamentului și loialității față de instituția de învățământ.	Conform statelor de funcții și de personal didactic și.	D.F.T.O. D.D.	Permanent
	1.3. Susținerea prioritară a calității cercetării științifice, cu scopul de a îmbunătăți performanța științifică în cercetare, conform cerințelor actuale.	Măsuri privind susținerea participării la conferințe a cadrelor didactice, asigurarea finanțării și a bazei logistico-materiale, pentru respectarea standardelor impuse universităților	Buget UAB cercetare	D.F.T.O. D.D.	Permanent
	1.4. Adaptarea organizării instituționale și restructurarea curriculum-ului, în strânsă legătură cu ciclicizarea programelor de studii și cu organizarea specializărilor	Găsirea și aplicarea soluțiilor optime pentru adaptarea actualelor domenii și specializări la piața muncii și la reglementările legale actuale în domeniu.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent

**Facultatea de Teologie Ortodoxă****PLANUL OPERAȚIONAL 2021**

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	universitare.				
	1.5. Aplicarea unui management economico-financiar eficient, întemeiat pe <i>planificarea strategică și asigurarea calității</i>	Armonizarea planurilor de învățământ și a statelor de funcții în acord cu situația economico-financiară a facultății, asigurând cerințele/ normele de calitate impuse de ARACIS și legislația în vigoare. Corelarea programelor de dezvoltare instituțională cu resursele financiare disponibile sau pe care Facultatea de Teologie Ortodoxă le poate atrage prin prestări de servicii specifice, prin programe și contracte cu beneficiari, inclusiv prin participarea la programele europene.	Buget UAB	D.F.T.O. Ad.Fin. S. Șef	Permanent
	1.6. Extinderea relațiilor de cooperare cu facultăți și instituții din țară și străinătate.	Cooperare prin programe de cercetare comune naționale și internaționale și prin mobilități a cadrelor didactice și a studenților. Organizarea unor evenimente/ manifestări științifice (conferințe, workshopuri, etc) împreună cu parteneri din țară sau străinătate.	Buget UAB, alte surse	D.F.T.O. D.D. Ad.Fin	Permanent
2. Promovarea, organizarea și desfășurarea admiterii 2021 precum și promovarea permanentă a	2.1. Pregătirea promovării admiterii Facultății de Teologie Ortodoxă prin tipărirea pliantelor și afișelor cu oferta educațională și facilitățile oferite, care se vor distribui în liceele din județ și din țară și	Desfășurarea în bune condiții a activităților de promovare a admiterii;	Conform Bugetului de admitere și de promovare a imaginii	D.F.T.O. D.D. Ad.Fin S. Șef	Ianuarie-iunie 2021



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Acțiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
programele de studii gestionate de facultate.	prin alte activitati.		instituției 2021		
	2.2. Campanie de promovare a admiterii și a specializărilor gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă în mass-media locală, regională și națională (diseminarea informațiilor privind admiterea precum și a tuturor activităților care contribuie la imaginea favorabilă a facultății / universității, precum mobilitati Erasmus+, burse private, premii acordate studenților, participarea acestora la manifestări naționale / internaționale, facilitarea de internshipuri, etc.)	Atragerea unui număr cât mai mare de candidați la programele de studii gestionate de facultate; Identificarea și aplicarea unor noi metode de promovare a facultății; Atragerea studenților din țară și străinătate la specializările nou create.	Conform bugetului de admitere și de promovare a imaginii instituției 2021	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Permanent
	2.3. Promovarea admiterii în rândul elevilor de liceu. Ținând cont de restricțiile impuse de situația epidemiologică a țării se are în vedere o nouă activitate de promovare a admiterii prin conceptul „Student pentru o oră”. Elevii și profesorii din învățământul preuniversitar vor participa împreună cu studenții la cursuri. Realizarea de videoclipuri de prezentare pentru fiecare program de licență	Creșterea calitativă a candidaților la programele de studii ale facultății, prin contribuția la procesul de orientare în carieră a absolvenților de liceu.	Conform Bugetului de admitere și de promovare a imaginii instituției 2021; alte surse	D.F.T.O. D.D. Ad.Fin S.Șef.	Ianuarie – Iunie 2021
	2.4. Acțiune conexă de promovare a ofertei educaționale a Facultății de Teologie Ortodoxă, prin organizarea unor simpozioane	Îmbunătățirea relațiilor cu mediul preuniversitar (inspectorat, licee) ca factor cheie în sprijinul recrutării	Buget UAB; alte surse	D.F.T.O. D.D. Ad.Fin	Noiembrie 2021

**Facultatea de Teologie Ortodoxă****PLANUL OPERAȚIONAL 2021**

Obiective	Acțiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	științifice adresat profesorilor din liceele din județul Alba, Mureș și Hunedoara având specializări în domeniul umanist;	candidaților pentru oferta de programe a facultății;			
	2.5. Acțiunea de promovare a ofertei educaționale a Facultății de Teologie Ortodoxă, pe plan internațional, pentru studenți, prin participarea la târguri de educație, organizate în străinătate, promovarea ofertei educaționale prin intermediul ambasadelor precum și a episcopiiilor ortodoxe din diaspora română	Promovarea ofertei educaționale a facultății în străinătate și implicit atragerea studenților străini la specializările gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă, prin Biroul Relații Internaționale	Buget UAB	D.F.T.O. D.D. Reprezentanți CRI	Permanent
	2.6. Admiterea candidaților la specializările gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă.	Recrutarea și selecția studenților și ocuparea unui număr cât mai mare de locuri din oferta educațională.	Buget UAB	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Iulie - Septembrie 2021



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
Obiectivul 3 Sustinerea și motivarea studenților prin diferite acțiuni	3.1. Susținerea fondului de burse pentru studenții cu performanțe deosebite, dar și pentru studenții din anul I de studii, premianți la olimpiadele școlare în timpul liceului;	Burse alocate pentru studenții din an I, premianți la olimpiadele școlare în timpul liceului, sau pentru cei cu performanțe deosebite;	Venituri proprii	D.F.T.O. Ad.Fin S.Șef	Permanent
	3.2. Susținerea fondului de burse sociale pentru studenții cu probleme materiale, numite burse de susținere a echității sociale prin scutire de la plata taxei de studiu, din venituri proprii;	Burse alocate pentru studenții de la taxa și învățământ cu frecvență cu probleme materiale	Venituri proprii	D.F.T.O. S.Șef	Permanent
	3.3. Creșterea motivației studenților pentru pregătirea profesională prin perioade de studii în străinătate, stagii de practică.	Stagii de practică în străinătate	Venituri proprii fond Erasmus+	D.F.T.O. Reprezentant C.RI	Permanent
4. Desfășurarea procesului didactic în concordanță cu Sistemul de Management al Calității instituit în cadrul Universității.	4.1. Organizarea activităților didactice, respectarea orarului didactic stabilit și a conținutului declarat al disciplinelor de studiu, stabilit prin Fișele disciplinelor, aplicarea de chestionare de alegere a disciplinelor opționale (termen mai 2021);	Optimizarea procesului didactic	-	D.F.T.O. D.D. S.Șef	Permanent
	4.2. Monitorizarea rezultatelor la învățătură ale studenților;	Determinarea cauzelor eventualelor rezultate nesatisfăcătoare, în vederea eliminării acestora.	-	D.F.T.O. S.Șef	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Acțiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	4.3. Dezvoltarea unui sistem de bune practici nediscriminatorii și de sprijinire în activitatea de învățare a studenților cu dificultăți de învățare și a studenților cu dizabilități; Crearea, împreună cu Liga Studenților din UAB, a unui sistem de tutoriat din partea studenților din anii superiori și a studenților masteranzi.	Îmbunătățirea rezultatelor la învățătură, ale studenților.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent
5. Eficientizarea relației student-cadre didactice; student-administrație, secretariat.	5.1. Actualizarea permanentă pe pagina electronică a Facultății de Teologie Ortodoxă și a departamentului de specialitate a informațiilor relevante pentru studenți – atât din sfera didactică, cât și de administrație-secretariat.	Transparența informațiilor și sprijinirea studenților în cunoașterea la timp a informațiilor relevante ale procesului de învățământ și secretariat.	-	D. D. Ad.Fin S.Șef	Permanent
	5.2. Actualizarea și postarea pe paginile electronice ale departamentelor a ghidurilor metodologice privind întocmirea lucrărilor de licență și disertație, a regulamentelor, a temelor de licență și disertație.	Asigurarea premiselor privind elaborarea de către studenți a unor lucrări de licență/disertație care să îndeplinească standardele de calitate specifice domeniului.	-	D.F.T.O. D.D.	Oct -Nov 2021
	5.3. Desfășurarea de întâlniri periodice ale conducerii Facultății de Teologie Ortodoxă și a tutorilor de an cu reprezentanții studenților.	Diseminarea către studenți a informațiilor relevante ale procesului de învățământ și secretariat, cunoașterea problemelor studenților	-	D.F.T.O. S.Șef	De regulă lunar, în timpul anului universitar



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
6. Îmbunătățirea calității învățării și a implicării studenților în activitățile de cercetare.	6.1. Acordarea de burse de performanță, de merit și de performanță științifică către studenții cu cele mai bune rezultate,	Sporirea spiritului de competiție în rândul studenților, stimularea studenților cu performanțe în învățare.	Buget burse	D.F.T.O. Ad.Fin S.Șef	După fiecare sesiune de examene
	6.2. Organizarea, efectuarea și monitorizarea activității de practică de specialitate; consolidarea / extinderea rețelei de entități cu care să fie încheiate Convenții pentru organizarea practicii de specialitate.	Creșterea nivelului de însușire a aspectelor practice specifice domeniului de studiu.	-	D.D. Tutori	Permanent – corelat și cu Planul de învățământ al fiecărui program de studiu
	6.3. Implicarea studenților și a masteranzilor în cercurile științifice studențești.	Îmbinarea cunoștințelor acumulate de studenți în procesul de învățare cu cele dobândite prin activitatea de cercetare.	-	D.D.	Permanent
	6.4. Organizarea Sesiunii de Comunicări Științifice Studențești cu participare internațională și sprijinirea participării studenților cu lucrări la evenimente similare și la Olimpiade naționale ale studenților în domeniul științelor umaniste, organizarea unor școli de vară și ediții ale unor concursuri studențești.	Promovarea activităților didactice desfășurate în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă; eficientizarea / îmbunătățirea procesului de învățământ și cercetare prin raportarea la exemplele de bune practici din alte centre universitare.	Buget cercetare	D.D. Ad.Fin.	Conform calendarului manifestărilor științifice destinate studenților Permanent
	6.5. Sprijinirea studiului individual al studenților, prin analiza publicațiilor recente de specialitate și formularea de propuneri pentru achiziționarea acestora în Biblioteca Universității.	Achiziția de cărți și publicații de specialitate pentru îmbunătățirea fondului de publicații	Buget UAB	D.D.	Permanent
	6.6. Valorificarea avantajelor oferite de creditele transferabile (mobilitatea studenților, prelungirea școlarizării,	Asigurarea diseminării către studenți a informațiilor cu privire la oportunitățile de învățare oferite de legislația în vigoare și	-	D.F.T.O. S.Șef	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	refacerea parcursului disciplinelor nepromovate, întrerupere și reluare de studii).	pe cale de consecință, optimizarea procesului de învățare.			
7. Dezvoltarea bazei de date cu absolvenții programelor de studiu gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă.	7.1. Obținerea și stocarea de informații privind parcursul profesional al absolvenților studiilor universitare precum și încadrarea acestora pe piața muncii, demers în cadrul asociației foștilor absolvenți, ALUMNI.	Monitorizarea gradului de inserție pe piața muncii a absolvenților și corelarea ofertei de absolvenți ai universității cu cererea de specialiști din domeniu cu sprijinul CICOC	-	D.F.T.O. D.D. Reprez CICOC S.Șef	Permanent
8. Consolidarea corpului profesoral și de cercetători propriu, încadrarea în standardele cantitative și calitative (de autorizare/acreditare), privind personalul didactic și de cercetare.	8.1. Analiza permanentă a șanselor de evoluție profesional-științifică a personalului didactic titular, într-un orizont de prognoză pe termen mediu și lung (4-7 ani).	Încadrarea în standardele cantitative și calitative privind personalul didactic și de cercetare, cerute în cadrul procesului de autorizare/acreditare/evaluare a programelor de studii respectiv a instituției .	-	D.F.T.O. D.D.	Conform Raport activitate facultate
	8.2. Monitorizarea gradului în care fiecare cadru didactic își îndeplinește atribuțiile din Fișa postului – proiectarea și realizarea activităților didactice, cercetarea științifică, relațiile cu studenții, implicarea în comunitatea academică.	Desfășurarea în condiții de calitate a procesului didactic și de cercetare, precum și a altor activități derulate în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă. Depunerea Fisei de îndeplinire a standardelor minime impuse Intâlniri online și discuții lunare cu studenții în condițiile restrictive impuse de situația epidemiologică a țării	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent
	8.3. Monitorizarea modului în care cadrele didactice își respectă obligațiile de întocmire a materialelor didactice pentru disciplinele pe care le predau (elaborarea suportului de	Creșterea calității serviciilor de documentare puse la dispoziția studenților și facilitarea studiului individual al studenților.	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	curs și a îndrumarelor de seminar/laborator).	Sedinte de departament.			
	8.4. Monitorizarea raportării în baza de date a cercetării științifice, pentru fiecare cadru didactic, în raport cu „Metodologia evaluării calității corpului profesoral”.	Rapoarte baza de date a cercetării		D.D. Reprezentant CMCDI	Ianuarie 2021
	8.5. Elaborarea de propuneri de modificare a criteriilor de cuantificare a activității de cercetare la nivel de universitate, în acord cu reglementările actuale în domeniu, privind condițiile de promovare/abilitare.	Orientarea obiectivelor de cercetare ale cadrelor didactice către standardele actuale din domeniu		D.D.	Finalul anului universitar 2021
	8.6. Întocmirea statelor de funcții pentru anul universitar 2021-2022- care să îndeplinească standardele privind numărul și structura personalului didactic titular în raport cu numărul și structura posturilor didactice.	Respectarea standardelor naționale privind numărul și structura personalului didactic și a regulamentelor interne ale universității	-	D.D.	Iunie- septembrie 2021
	8.7. Analiza statelor de funcții de personal didactic și de cercetare pentru anul universitar 2021-2022 și a necesităților de scoatere la concurs a posturilor vacante, în raport cu posibilitățile financiare ale facultății și cu prognozele privind perspectivele specializărilor și evoluția numărului de studenți.	Armonizarea structurii și numărului posturilor didactice cu posibilitățile financiare ale Facultății de Teologie Ortodoxă.	-	D.F.T.O. D.D.	Iunie 2021
	8.9. Scoaterea la concurs a posturilor didactice și de cercetare vacante și distribuirea conform cu normele în vigoare a	Consolidarea corpului profesoral și de cercetători propriu.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Septembrie 2021 – alocare ore PO Sem I si sem II - an univ

**Facultatea de Teologie Ortodoxă****PLANUL OPERAȚIONAL 2021**

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	orelor rămase nealocate (inclusiv prin posibilitatea cooptării doctoranzilor cu frecvență și a cercetătorilor, cu respectarea legislației)				2021-2022 – scoatere posturi concurs
	8.10. Evaluarea semestrială a activității personalului didactic și de cercetare – monitorizarea activităților de evaluare colegială, autoevaluare și evaluare din partea conducătorilor direcți și evaluarea de către studenți	Realizarea premiselor desfășurării unei educații de calitate.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Semestrial
	8.11 Continuarea instruirii personalului didactic pentru utilizarea metodelor moderne de predare/învățate /evaluare și utilizare a platformelor de e-Learning Moodle TEAMS	Intalniri la nivel de universitate cu specialisti		P.F.S.E. D.D. S.Șef	Permanent
9. Eficientizarea activității personalului administrativ și de secretariat.	9.1. Evaluarea permanentă și periodică anuală a personalului administrativ și de secretariat.	Eficientizarea activității de secretariat. Adaptarea programului de lucru cu studenții în funcție de solicitările acestora.	-	D.F.T.O. D.D.	Anual
	9.2. Derularea controlului intern pe probleme de secretariat.	Raport control intern Evitarea eventualelor erori în activitățile de secretariat și atunci când e cazul, remediarea în timp util a erorilor semnalate.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. S.Șef	Periodic, conform deciziei interne
	9.3 Perfecționarea pregătirii profesionale a personalului didactic auxiliar.	Organizarea de programe de perfecționare profesională a personalului auxiliar, întocmirea anuală a planului de formare profesională.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. S.Șef	Periodic, conform deciziei interne



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
10. Creșterea gradului de funcționalitate în plan administrativ și în activitatea profesional-științifică a departamentelor Facultății de Teologie Ortodoxă.	10.1. Organizarea lunară a ședințelor de departament, în cadrul cărora vor fi abordate aspecte care țin de procesul didactic și de programele de studii, de componenta de cercetare, de evaluarea membrilor departamentului, de probleme administrative (rezolvarea acestora fiind distribuită în mod echitabil către toți membrii departamentelor), precum și aspecte profesional-științifice (prezentarea unor teme de interes profesional pentru cadrele didactice).	Creșterea coeziunii de grup și eficientizarea activităților în departamente.	-	D.D.	Permanent
	10.2. Optimizarea activității de evaluare și autoevaluare a activității didactice la nivelul departamentelor, pentru a stimula acțiuni de perfecționare și autoperfecționare.	Creșterea performanțelor corpului profesoral în procesul didactic.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Permanent
	10.3. Derularea controlului intern la departamentele de specialitate în vederea verificării procesului de proiectare didactică (evidența fișelor disciplinelor, inclusiv depunerea lor în format electronic la bibliotecă și pe site, evidența materialelor didactice, orare, actualizare informații pe site, etc.).	Optimizarea procesului didactic prin semnalarea și corectarea în timp util a eventualelor erori apărute în procesul de proiectare didactică.	-	D.F.T.O. P.F.S.E.	La începutul fiecărui semestru.
11. Creșterea autonomiei structurilor facultății.	11.1. Decanul și directorul de departament vor fi invitați permanent la ședințele Senatului, fără drept de vot, dar cu dreptul de a participa la analiza problemelor și	Participari sedinte	-	D.F.T.O. D.D.	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	deciziilor supuse dezbaterii.				
12. Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii de licență, master și doctorat în acord cu respectarea cerințelor normative de ierarhizare anuală a programelor de studii de către M.E.N. (L.E.N. 1/2011) precum și în acord cu standardele ARACIS.	12.1. Monitorizarea procesului de învățământ, prin analiza internă periodică a programelor de studii gestionate de Facultatea de Teologie Ortodoxă și adaptarea ofertei educaționale, a Planurilor de învățământ și a conținutului Fișelor de disciplină la cerințele pieței muncii, la standardele naționale din domeniu, având în vedere și compatibilizarea curriculară cu programele de studii europene, precum și respectarea următoarelor principii: relevanța disciplinelor, evitarea suprapunerilor, încurajarea interdisciplinarității, prezența disciplinelor formative, formarea competențelor în concordanță cu specificul specializării și a cerințelor pieței muncii.	Îndeplinirea standardelor de calitate specifice programelor de licență, master și doctorat (A.R.A.C.I.S., M.E.N.), astfel încât cât mai multe programe de studii dintre cele gestionate de facultate să își mențină clasificarea în categorii superioare sau după caz, să acceadă la o categorie superioară (la momentul cand se va desfasura o astfel de actiune).		D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Permanent
	12.2. Elaborarea și depunerea Rapoartelor de evaluare periodică a programelor de studii	Îndeplinirea cerințelor normative pentru funcționarea programelor de licență, master și doctorat.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Conform calendarului ARACIS
13. Perfecționarea activității didactice, pentru învățământul la distanță.	13.1. Analiza înființării unui program de ID cu domeniul umanist	Cooptarea de noi studenți care nu pot participa fizic la activitatea didactică	-	D.F.T.O	Iulie 2021
14. Perfecționarea și modernizarea activității didactice, promovarea metodelor de predare-învățare interactive.	14.1. Dezvoltarea de instrumente de învățare în format clasic și electronic, pentru uzul studenților, integrarea în procesul de predare-învățare a platformelor de tip e-Learning Moodle si Teams disponibile în	Creșterea calității și eficientizarea procesului de predare – învățare.	-	D.F.T.O. P.F.S.E D.D.	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	universitate.				
15. Diversificarea liniilor de masterat	15.1. Includerea în oferta educațională și pentru anul universitar 2021-2022 a specializării de masterat în domeniul Muzică și înființarea unui nou masterat în domeniul teologie: Religie și Geopolitică	Atragerea în cadrul facultății a unui număr cât mai mare de studenți.	-	D.F.T.O. P.F.S.E D.D.	Ianuarie 2021
16. Creșterea nivelului calitativ și de recunoaștere națională și internațională a revistelor de specialitate editate în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă.	16.1. Sprijinirea proceselor de completare a colectivelor de redacție cu cadre didactice și cercetători recunoscuți din țară și străinătate, actualizarea continuă a paginilor electronice ale revistelor de specialitate, promovarea schimburilor revistelor de specialitate cu reviste din țară și străinătate și realizarea demersurilor necesare pentru o bună cotare a revistelor atât la nivel național cât și internațional.	Creșterea calității precum și a vizibilității naționale și internaționale a revistelor de specialitate și facilitarea accesului la conținutul revistelor.	-	P.F.S.E. Editori Șefi	Permanent
17. Dezvoltarea și promovarea cooperării în domeniul cercetării pe plan național și internațional.	17.1. Organizarea de conferințe și manifestări științifice de specialitate naționale și internaționale.	Oportunitatea valorificării rezultatelor cercetării cadrelor didactice/ de cercetare prin facilitarea schimbului de informații cu colaboratori externi, pe diverse teme de cercetare comune, constituirea unor echipe de cercetare de excelență și implicit creșterea vizibilității instituției.	-	D.F.S.E, P.F.S.E. D.D.	Conform calendarului conferințelor
18. Dezvoltarea și intensificarea activităților desfășurate în cadrul Centrelor de cercetare ale Facultății de Teologie Ortodoxă.	18.1. Depunerea de granturi și proiecte de cercetare, în vederea obținerii de finanțări naționale și/sau internaționale.	Crearea de oportunități de cercetare.	-	P.F.S.E. D.D.	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Acțiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
19. Raportarea și previzionarea activității de cercetare desfășurate la nivelul programelor de studii, în cadrul departamentului de specialitate și la nivel de facultate.	19.1. Întocmirea Raportului de cercetare (la nivel de departament și facultate) pentru anul 2020, întocmirea Planului de cercetare aferent anului 2021, pe specializări de studiu, departament, respectiv facultate.	Centralizarea informațiilor privind cercetarea științifică, analiza gradului de îndeplinire a obiectivelor din planul de cercetare pe anul anterior precum și stabilirea obiectivelor de cercetare pe anul 2021 pornind de la stadiul actual al componentei de cercetare și în acord cu standardele din domeniu (inclusiv cele privind ierarhizarea programelor de studii).	-	P.F.S.E. D.D.	Ianuarie 2021
20. Creșterea vizibilității cercetărilor cadrelor didactice și de cercetare.	20.1. Încurajarea participării cadrelor didactice și de cercetare la manifestări științifice recunoscute în țară și străinătate, precum și a publicării de lucrări în reviste și edituri recunoscute.	Diseminarea rezultatelor cercetărilor pe plan național și internațional, atingerea obiectivelor din planul de cercetare.	Buget UAB	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Permanent
21 Implicarea activă a facultății în viața morală a comunității.	21.1. Dezvoltarea de colaborări cu diverse tipuri de entități din țară, încheierea de contracte și parteneriate.	Organizarea de activități comune – conferințe științifice, practica de specialitate, furnizarea de către facultate a unor servicii către respectivele entități, activități de parteneriat.	-	DFSE D.D.	Permanent
22. Inițierea de noi relații academice internaționale.	22.1. Dezvoltarea unor noi programe de schimburi academice de tipul "visiting professor" .	Creșterea vizibilității academice, facilitarea schimburilor științifice.	-	D.F.T.O.	Permanent
	22.2 Schimburi de studenți (mobilități) cu alte universități din străinătate.	Creșterea accesului studenților la cunoașterea prin schimb de experiență.	-	P.F.S.E. D.D.	Permanent
	22.3. Identificarea oportunităților și inițierea demersurilor de recunoaștere internă și/sau internațională a centrelor de cercetare.	Recunoașterea națională și/sau internațională a centrelor de cercetare.	-	P.F.S.E. D.D. Directorii	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	internațională a Centrelor de cercetare recunoscute instituțional.			Centrelor de cercetare.	
23. Gestiunea eficientă a resurselor financiare ale Facultății de Teologie Ortodoxă	23.1. Monitorizarea permanentă a cheltuielilor angajate la nivelul facultății și identificarea potențialelor surse de finanțare.	Administrarea resurselor financiare, bazată pe echilibrarea optimă a raportului dintre nevoi și resurse.	-	D.F.T.O. Ad. Fin.	Permanent
	23.2. Proceduri de monitorizare a achitării taxelor de școlarizare de către studenți, prin evidența operativă la nivelul secretariatului, pe baza corelațiilor cu serviciul financiar-contabil al universității.	Evidențe clare privind situația financiară a studenților în regim cu taxă.	-	D.F.T.O. Ad.Fin.	Permanent
24. Aplicarea de proceduri de evaluare internă a calității programelor de studii.	24.1. Desfășurarea de întâlniri ale Comisiilor de evaluare internă și asigurarea calității educației, constituite pentru programele de studii, context în care se vor analiza programele de studiu și se vor formula recomandări de bază în ceea ce privește conținutul rapoartelor de evaluare internă a calității educației.	Asigurarea calității programelor de studii.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Aprilie – mai 2021
25. Aplicarea procedurilor de monitorizare, prin analiză colegială, a programelor de studii.	25.1. Analiza structurii Planurilor de învățământ și a îndeplinirii cerințelor normative.	Asigurarea racordării planurilor de învățământ la standardele din domeniu dar și la cerințele formării de competențe, de pe piața muncii.	-	D.F.T.O. D.D.	Aprilie- mai 2021
	25.2. Analiza Fișelor de disciplină (corelații între discipline, respectarea elementelor minime obligatorii ale acestor documente).	Proiectarea optimă a conținutului procesului de învățământ, în acord cu necesitatea acoperirii competențelor specifice fiecărui program de studii.	-	P.F.S.E D.D.	Septembrie octombrie 2021
	25.3. Analiza rezultatelor învățării, conform	Identificarea cauzelor eventualelor	-	D.F.T.O.	Semestrial



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Ațiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	cerințelor A.R.A.C.I.S. și regulamentelor interne.	aspecte negative semnalate în cadrul analizei rezultatelor învățării, precum și stabilirea măsurilor de înlăturare a acestora, ca premisă de bază în creșterea gradului de promovabilitate a studenților.		D.D.	
26. Aplicarea procedurii de evaluare a corpului profesoral.	26.1. Activități de autoevaluare, evaluare colegială, evaluare din partea studenților, evaluare din partea conducătorului direct, centralizarea rezultatelor evaluării.	Identificarea cauzelor eventualelor aspecte negative semnalate în cadrul procesului de evaluare, precum și stabilirea măsurilor de înlăturare a acestora, ca premisă de bază în creșterea calității procesului didactic.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Anual sau semestrial (evaluare din partea studenților)
27. Încadrarea statelor de funcții în standardele A.R.A.C.I.S., în prevederile L.E.N. 1/2011 și în restricțiile bugetare	27.1. Analiza structurii proiectului Statului de funcții pe anul universitar 2021-2022 și a formei finale, pe posturi didactice, în conformitate cu normativele legale și reglementările interne instituționale, precum și prin raportare la cerințele de ordin financiar.	Asigurarea calității procesului didactic prin acoperirea orelor din planurile de învățământ cu personal calificat, în acord cu standardele specifice A.R.A.C.I.S., cu prevederile din L.E.N. 1/2011, precum și cu posibilitățile de ordin financiar ale instituției.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D. Ad. Fin.	Iunie- septembrie 2021
28. Dezvoltarea cercetării la nivel de departament în relație directă cu evoluția curriculum-ului și cu nevoile procesului de învățământ.	28. 1. Stabilirea unor echipe de cercetare mixte care să asigure dezvoltarea unor programe de cercetare, pe specificul programelor de studii.	Creșterea calitativă și cantitativă a cercetării axate pe specificul programelor de studii și în consecință, o mai bună clasificare a programelor de studii.	-	D.F.T.O. P.F.S.E. D.D.	Permanent
29. Îmbunătățirea și diversificarea serviciilor de documentare din bibliotecă	29.1. Achiziționarea de cărți și publicații de specialitate pentru Biblioteca Universității, în raport cu necesitățile informaționale ale programelor de studii gestionate de facultate, promovarea utilizării bazelor de	Îmbogățirea fondului de carte și publicații de specialitate, un acces mai larg al bazelor de date online	Buget UAB	P.F.S.E. D.D.	Permanent



Facultatea de Teologie Ortodoxă

PLANUL OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Acțiuni / programe proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen
	date online				
30. Repartizarea optimă a spațiilor de învățământ/administrative, în raport cu numărul de studenți și activitățile de secretariat specifice, precum și păstrarea/modernizarea acestora în acord cu standardele de calitate din domeniu.	30.1. Demersuri susținute pentru o repartizare și o gestionare judicioasă a spațiilor destinate facultății, încurajarea atragerii de fonduri în vederea continuării efortului investițional în săli și laboratoare didactice și de cercetare performante. 30.2 Demersurile specifice, necesare obținerii unui spațiu suplimentar de arhivare a documentelor facultății.	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea procesului de învățământ și cercetare precum și a activităților de administrație și secretariat la nivelul Facultății de Teologie Ortodoxă. Asigurarea condițiilor optime de arhivare a documentelor aferente secretariatului Facultății de Teologie Ortodoxă, în acord cu recomandările Comisiei de Audit Intern și cu normele de arhivare în vigoare.	Buget UAB -	D.F.T.O. Ad.Fin. S.Șef D.F.T.O. Ad.Fin. S.Șef	Permanent Conform calendarului implementării și recomandarilor Comisiei de Audit Intern

Abrevieri: D.F.T.O. – Decan Facultatea de Teologie Ortodoxă, D.D. – Director Departament, Reprezentant C.R.I. - Reprezentant Centru de Relații Internationale; Ad.Fin. - Administrator financiar Facultatea de Teologie Ortodoxă, S.Șef – Secretar șef Facultatea de Teologie Ortodoxă.

Aprobat în ședința Consiliului Facultății din data de 27.01.2021



*Decan Facultatea de Teologie Ortodoxă,
Pr.prof.univ.dr.habil. Mihai Hincinschi*